

## УТВЕРЖДАЮ

Врио ректора Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения «Казанский государственный аграрный университет»

И.Г. Нуриев

28 сентября 2026 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения «Казанский государственный аграрный университет» на диссертационную работу Бородастовой Екатерины Владимировны на тему «Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Устойчивое развитие представляет собой процесс сбалансированного социально-экономического развития с целью удовлетворения потребностей населения в продуктах питания и обеспечения социальной справедливости при условии сохранения плодородия земель как основного природного фактора производства и минимизации негативного влияния на окружающую среду в целом. Обеспечить такое согласование экономических, социальных и экологических приоритетов можно на основе организации разнообразного и многоуровневого взаимодействия государства, общества и бизнеса в рамках реализуемой государственной политики. Речь идет об обеспечении экономического роста, достойного уровня жизни и сохранении плодородия земель.

Современное сельское хозяйство вынуждено быстро реагировать на изменения, происходящие в экономике. Высокое санкционное давление, начавшееся в 2022 году, наложило на сельское хозяйство страны определенные экономические ограничения, обусловленные политическими

мотивами. Испытывая различные по характеру и интенсивности виды негативного воздействия, нарушающие рациональное функционирование производственно-сбытовых цепочек, сельское хозяйство постепенно трансформируется в направлении инновационного развития, основой которого является обеспечение экономической устойчивости.

В связи с этим, сформулированная в работе Е.В. Бородастовой цель исследования, заключающаяся в уточнении теоретико-методических подходов и практических рекомендаций по устойчивому развитию сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики, а также поставленные задачи, несомненно, актуальны и востребованы наукой и практикой экономики АПК.

**Достоверность и степень обоснованности научных выводов, положений и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Обоснованность научных положений, выносимых на защиту не вызывает сомнения, так как автором проведен глубокий анализ отечественной и зарубежной литературы по теме диссертационного исследования (список использованных источников включает 183 наименования). Это позволило объективно отразить состояние и неразработанные вопросы устойчивого развития сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики, определить цель, задачи и методы исследования.

Основные положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертационном исследовании, представляются научно обоснованными, что подтверждается использованием комплексного анализа статистических данных, применением различных методов научных исследований, таких как: диалектический, метод анализа и синтеза, монографический, экономико-статистический и методы прогнозирования экономических показателей, расчетно-конструктивный.

Достоверность результатов подтверждается масштабной апробацией – основные положения диссертации были опубликованы в достаточном количестве научных работ, а также были представлены и обсуждены на международных и всероссийских научных конференциях, что свидетельствует о внешней верификации полученных данных.

Важно отметить, что автор последовательно выстраивает исследовательскую логику, начиная от анализа текущего состояния сельского хозяйства в инновационной агроэкономике, через постановку проблем устойчивого развития, к разработке прикладных моделей и практических рекомендаций.

Вышеизложенное позволяет утверждать, что полученные и сформулированные в результате исследования научные положения, выводы и предложения в диссертации Е.В. Бородастовой достоверны.

**Научная новизна диссертационного исследования.** Научная новизна настоящего исследования определяется системным характером изучения теоретико-методических положений и практических рекомендаций по устойчивому развитию сельского хозяйства. К основным положениям научной новизны относятся следующие:

- уточнено содержание дефиниции «устойчивое развитие сельского хозяйства»; разработан и апробирован методический подход определения интегрального показателя оценки устойчивого развития сельского хозяйства на основе индексного метода (стр. 28);

- определено влияние инноваций на устойчивое развитие сельского хозяйства и систематизированы инновационные технологии в животноводстве и растениеводстве, способствующие устойчивому развитию сельского хозяйства (стр. 32-37);

- разработаны концептуальные основы устойчивого развития регионального сельского хозяйства с обоснованием модели реализации, а также эффекты устойчивости (стр. 102-118);

- обоснованы практические рекомендации по использованию технологии точного земледелия в соответствии с агроэкологическими условиями Саратовской области, агрегированными с базами данных товаропроизводителей и кадастровым учетом земель, что позволяет минимизировать потери и сократить величину упущенной выгоды за счет комплекса технологических, организационных и управленческих мероприятий на всех стадиях производственной цепочки (стр. 135-152).

**Теоретическая и практическая значимость результатов**

**исследования.** Теоретическая значимость состоит в приращении знаний в области устойчивого развития сельского хозяйства, а именно в уточнении содержания дефиниций «устойчивость» и «устойчивое развитие сельского хозяйства»; систематизации и дополнении факторов; разработке методического подхода к оценке устойчивого развития сельского хозяйства на региональном уровне, а также научно-практических рекомендаций по применению инновационных технологий, способствующих устойчивому росту сельскохозяйственного производства, в том числе технологии точного земледелия.

Практическая значимость полученных результатов исследования определяется возможностью использования изложенных в ней предложений и рекомендаций при разработке и реализации государственной аграрной политики, обосновании концепции и стратегии социально-экономического развития Саратовской области.

Отдельные положения диссертации могут быть использованы в дальнейших научных исследованиях, а также в учебном процессе при изучении экономических дисциплин, входящих в рассматриваемую проблематику.

**Рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации.** Научные результаты и выводы диссертации Бородастовой Е.В. могут быть использованы органами управления регионального АПК при разработке стратегии социально-экономического развития Саратовской области. Отдельные теоретические и практические рекомендации диссертационного исследования могут быть использованы сельскохозяйственными товаропроизводителями, а также вузами в качестве учебного материала при подготовке кусов дисциплин, посвященных вопросам экономики и планирования на предприятиях АПК.

**Оценка содержания диссертации.** Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы. Работа изложена на 183 страницах машинописного текста, включает 40 таблиц, 30 рисунков.

**Во введении** обоснована актуальность темы исследования, степень ее

изученности и проработки, определены цель, задачи, предмет и объект исследования, сформулированы рабочая гипотеза и практическая значимость исследования.

**В первой главе** «Теоретико-методические основы устойчивого развития сельского хозяйства в инновационной агроэкономике» изучены научные основы устойчивого развития сельского хозяйства (стр. 12-28). В частности, обобщены теоретические подходы к пониманию устойчивости (стр. 14-16); классифицированы и дополнены факторы устойчивого развития (стр. 1-23); отражена взаимосвязь устойчивого развития с инновациями (стр. 26-28). Соискателем уточнены эффекты, которые возникают при реализации и внедрении инноваций в сельском хозяйстве (стр. 32), систематизированы по отраслям животноводства и растениеводства инновации, способствующие устойчивому развитию сельского хозяйства (стр. 36-44).

Автором проведен критический анализ методических подходов к оценке устойчивого развития сельского хозяйства и разработан методические подход, основанный на расчете интегрального показателя, включающего отраслевые критерии экономического, социального, экологического и инновационных блоков (стр. 45-56).

**Во второй главе** «Современное состояние и оценка устойчивого развития сельского хозяйства» проанализировано состояние и тенденции развития сельского хозяйства Саратовской области (стр. 57-71). Выявлены факторы, определяющие устойчивость отрасли и проведен анализ влияния инноваций на устойчивое развитие сельского хозяйства (стр. 71-87). Изучены мировые практики устойчивого ведения сельского хозяйства на основе инноваций (стр. 75-78). Автором обосновано содержание ESG принципов в сельском хозяйстве Российской Федерации (стр. 84-86) и определены инновационные технологии, способствующие устойчивому развитию регионального сельского хозяйства (стр.87-102). На основе предложенной автором методики, проведена оценка достигнутого уровня устойчивого развития сельского хозяйства (стр. 87-102).

**В третьей главе** «Направления достижения устойчивого развития сельского хозяйства» разработаны концептуальные основы устойчивого

развития регионального сельского хозяйства (стр. 102-119), проведен SWOT-анализ процессов реализации концепции устойчивого развития сельского хозяйства Саратовской области (стр. 103-105). Автор аргументировано обосновал взаимосвязь интересов общества и бизнеса в реализации концепции устойчивого развития сельского хозяйства Саратовской области (стр. 106-108). Разработанная автором концептуальные основы позволили обосновать направления достижения устойчивого развития сельского хозяйства Саратовской области (стр. 109-113), базирующиеся на прогнозировании основных индикаторов устойчивого развития сельского хозяйства Саратовской области (стр. 119-135). Заслуживает внимания также обоснование экономической эффективности применения технологий точного земледелия в реализации концепции устойчивого развития сельского хозяйства (стр. 135-153).

**В заключении** отражены научные результаты и выводы проведенного исследования.

Диссертация обладает четкой структурой, материал изложен в логической последовательности, определенной целью и задачами исследования. В целом работа выполнена творчески, полученные научные результаты свидетельствуют о наличии высокого исследовательского потенциала соискателя.

**Замечания и рекомендации в адрес соискателя.** Положительно оценивая диссертационную работу в целом, следует остановиться на отдельных аспектах, требующих, на наш взгляд, дополнительной проработки:

1. В первой главе диссертационной работы автор дополняет классификацию факторов, влияющих на устойчивое развитие сельского хозяйства признаком уровня принятия управленческих решений по характеру целей (стратегические, текущие, дополнительные), однако в последующих главах не в полной мере отражено влияние указанных факторов.

2. При изучении тенденций развития сельского хозяйства Саратовской области роль государственной поддержки изложена фрагментарно. Автору следовало бы уделить большее внимание этому направлению и оценить влияние государственной поддержки сельского хозяйства на эффективность

аграрного бизнеса.

3. Из проведенной автором оценки достигнутого уровня устойчивого развития сельского хозяйства (стр. 87-102) не совсем понятно, каким образом устойчивое развитие сельского хозяйства согласуется с устойчивым развитием сельских территорий. Автору следовало бы более полно изложить результаты программы развития сельских территорий Саратовской области.

4. В третьей главе диссертационной работы автором разработаны проекты по повышению устойчивого развития сельского хозяйства, но только в отрасли растениеводства. Было бы целесообразно дополнить исследование и предложениями по животноводству.

При этом обозначенные замечания на снижают общей положительной оценки работы, научной и практической ценности диссертационного исследования и носят дискуссионный характер.

**Общее заключение по диссертации Е.В. Бородастовой.** Отмеченные замечания и дискуссионные моменты не снижают теоретико-методическую и практическую значимость диссертационной работы, представляющей собой самостоятельное полное законченное исследование, выполненное на актуальную тему, результаты которого обладают элементами научной новизны и подтверждены в ходе апробации.

Основные положения работы отражены в 17 публикациях автора общим объемом 6,1 п.л. (из них авторских – 4,0 п. л.), в т.ч. 4 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Диссертация оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к научным исследованиям на соискание ученой степени кандидата наук, а автореферат соответствует ее содержанию и отражает основные положения научной новизны.

Работа вносит существенный вклад в теорию устойчивого развития сельского хозяйства и соответствует пунктам: 3.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК и 3.7. Бизнес-процессы АПК. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в АПК. Инвестиции и инновации в АПК специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика

агропромышленного комплекса (АПК)) паспорта специальностей ВАК –  
Экономические науки.

Таким образом, диссертационная работа на тему: «Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики» соответствует критериям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (ред. от 16.10.2024 г.)), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Бородастова Екатерина Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв подготовил Мухаметгалиев Ф.Н., доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет». Диссертация, автореферат и настоящий отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО Казанский ГАУ, протокол № 8 от «28» апреля 2026 года.

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», профессор, заведующий кафедрой экономики и организации производства ФГБОУ ВО Казанский ГАУ



Мухаметгалиев  
Фарит Нургалевич

Контактная информация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Казанский ГАУ).

Почтовый адрес: 420015, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К. Маркса, д. 65.

Контактный телефон: (843) 598-40-50;

Адрес электронной почты: info@kazsau.com

Сайт: www.kazgau.ru

Подпись  
*Э.Т. Насыбуллина*  
ЗАВЕРЯЮ: начальник отдела  
делопроизводства Казанского ГАУ  
*Э.Т. Насыбуллина* / Насыбуллина Э.Т.

